

# Le SOLUZIONI di Quattrocolori per gli ENTI PUBBLICI

## CONTROLLO DI GESTIONE Controllo Strategico e di Gestione

### Fase A) Programmazione e gestione per obiettivi

#### *Modulo a.1) Programmazione Strategica, DUP, bilancio e PEG 2017*

Sulla base dei dati emersi nel corso della gestione si procede alla revisione ed aggiornamento della programmazione strategica, del DUP, alla prima stesura del bilancio di previsione nonché della parte finanziaria del relativo Piano Esecutivo di Gestione. In concomitanza con la graduale costruzione del P.e.g. e dei piani annuali di ordinario funzionamento degli uffici, si procede alla formulazione degli obiettivi di gestione, fino alla stesura definitiva.

È prevista la formazione di specifici gruppi di lavoro per realizzare le seguenti attività:  
L'aggiornamento della programmazione strategica e del DUP;

La definizione dei progetti operativi di gestione dei servizi;

La selezione/negoziante dei progetti attuabili;

La definizione degli obiettivi di budget degli uffici;

La stesura del Piano Esecutivo di Gestione;  
La verifica di coerenza con la programmazione strategica e gli indirizzi del DUP.



A fine di garantire la coerenza dell'intervento e per dare massima visibilità ai risultati del progetto, si propone un percorso metodologico che, limitatamente all'anno 2016, prevede le seguenti fasi:

#### **Fase A) Programmazione e gestione per obiettivi**, articolata nei seguenti moduli lavorativi:

- A1) Programmazione Strategica, DUP, bilancio e PEG 2017
- A2) Programmazione LL.PP. 2017
- A3) Definizione attività 2017
- A4) Definizione Piano della performance 2017

#### **Fase B) Monitoraggio**, articolata nei seguenti moduli lavorativi:

- B1) Monitoraggio obiettivi 2017
- B2) Monitoraggio LL.PP. 2017

#### **Fase C) Consuntivazione e refertazione**, articolata nei seguenti moduli lavorativi:

- C1) Consuntivazione obiettivi 2017
- C2) Consuntivazione LL.PP. 2017
- C3) Refertazione 2017
- C4) Rendicontazioni speciali 2017
- C5) Relazione sulla performance 2017

 **QUATTROCOLORI sas**  
Via S. D'Acquisto, 1  
81030 Parete (Ce)  
Tel. 081.8125270  
Tel. e Fax 081.5035083  
Partita IVA 03694200613  
www.4colori.com  
info@4colori.com

I ns. Partner

 **DEDAGROUP**

 **GRUPPO  
CEL**

# Le SOLUZIONI di Quattrocolori per gli ENTI PUBBLICI

## CONTROLLO DI GESTIONE

### Controllo Strategico e di Gestione

#### Case Story

- Comune di Pomigliano d'Arco (Na) 40.000 ab.
- Comune di Frignano (Ce) 9.000 ab.
- Comune di Lusciano (Ce) 15.000 ab.
- Comune di Guardia Sanframondi (Bn) 5.000 ab.
- Comune di Marcianise (Ce) 40.000 ab.
- Comune di Pignataro Maggiore (Ce) 6.000 ab.
- Comune di Anacapri (Na) 7.000 ab.
- Comune di Afragola (Na) 65.000 ab.
- Comune di San Giuseppe Vesuviano (Na) 30.000 ab.
- Comune di Torre Annunziata (Na) 42.000 ab.

#### **Fase B) Monitoraggio**

##### **Modulo b.1) Monitoraggio obiettivi 2017**

Sulla base degli obiettivi definiti in sede di programmazione, si avvia un processo di revisione periodica dell'avanzamento dei lavori (interna agli uffici), al fine di monitorarne il graduale perseguimento e di intervenire in caso di anomalie o di modifica degli indirizzi posti dall'amministrazione (per effetto della disponibilità di nuove risorse o per modifica delle priorità poste).

##### **Modulo b.2) Monitoraggio LL.PP. 2017**

Così come previsto per gli obiettivi di gestione, anche per le schede di monitoraggio LL.PP. è prevista la revisione periodica dell'avanzamento dei lavori (interna agli uffici), al fine di monitorarne il graduale perseguimento e di intervenire in caso di anomalie o di modifica degli indirizzi posti dall'amministrazione.

#### **Fase C) Consuntivazione e refertazione**

##### **Modulo c.1) Consuntivazione obiettivi 2017**

Sulla base di quanto emerso nel corso delle attività di monitoraggio infrannuale svolte nel 2016, si procede alla stesura dei report consuntivi di controllo sugli obiettivi. In particolare, le risultanze sintetizzate nella reportistica già in uso nell'Ente, sono completate dalla stesura di appositi indicatori di risultato definiti in accordo con la Dirigenza ed il Nucleo di Valutazione.

##### **Modulo c.2) Consuntivazione LL.PP. 2017**

Il sistema di monitoraggio dei LL.PP. consente l'aggiornamento della reportistica relativa a tutti gli interventi in corso, compresi quelli avviati negli anni precedenti e non ancora conclusi. In sede di consuntivazione si procede, pertanto, alla definizione del quadro delle attività di investimento in corso, focalizzato sulle procedure e sulla tempistica di esecuzione.

##### **Modulo c.3) Refertazione 2017**

In base alla rielaborazione delle informazioni raccolte in sede di monitoraggio, si procede alla rendicontazione annuale, attraverso la predisposizione del referto redatto ai sensi degli artt. 198 e 198 bis del Testo Unico Ordinamento Enti Locali.

Tale rielaborazione è finalizzata ad evidenziare le dinamiche organizzative interne ed i risultati del controllo sulla gestione, con particolare riferimento al rispetto dei parametri fissati a livello nazionale.

##### **Modulo c.4) Rendicontazioni speciali 2017**

In considerazione delle recenti novità introdotte in materia di rendicontazione periodica alla Corte dei Conti, prevista dall'art. 148 del D.Lgs. n. 267/2000 si svolgeranno le attività di assistenza e collaborazione nella formalizzazione dei citati documenti.

##### **Modulo c.5) Relazione sulla performance 2017**

L'Art. 10. del D.Lgs 150/2009 prevede l'elaborazione di un documento, da adottare entro il 30 giugno, denominato Relazione sulla performance, che evidenzia, a consuntivo, con riferimento all'anno precedente, i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati ed alle risorse -con rilevazione degli eventuali scostamenti- rispetto a quanto previsto nel Piano della performance precedentemente adottato.

Per maggiori informazioni si rimanda alla scheda tecnica del Servizio  
[www.4colori.com](http://www.4colori.com) – [info@4colori.com](mailto:info@4colori.com) – Tel. 081/8125270